



Российский институт  
современного арбитража

# АКАДЕМИЯ ДЛЯ АРБИТРОВ

Язык: русский и английский

Формат: очный (офис РАЦ, г. Москва,  
Кадашевская набережная, д.14, к.3)  
и онлайн

## РАСПИСАНИЕ

# Блок № 1 «Основы арбитража»

Суббота, 24 января 2026 г.

---

Лекция

10:00 – 14:30

по московскому времени

## ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ АРБИТРАЖА: ВЗГЛЯД АРБИТРА

Модератор: Валерия Сенаторова

Спикеры: Анна Архипова, Константин Кроль, Татьяна Минаева

- Отличия арбитража от иных способов разрешения споров и государственных судов;
  - Плюсы и минусы арбитража;
  - Источники правового регулирования арбитража;
  - Виды арбитража;
  - Постоянно действующие арбитражные учреждения;
  - Основание компетенции Составов арбитража;
  - Кто такой арбитр? Требования и ограничения. Особенности отдельных статусов (адвокат / госслужащий / судья в отставке / иные);
  - Основные характеристики арбитражного разбирательства;
  - Взаимодействие с государственными судами;
  - Арбитражное решение и его юридическая сила;
  - Последние тенденции.
-

# Блок № 2 «Назначение арбитра и вопросы компетенции Состава арбитража»

Суббота, 28 февраля 2026 г.

## Лекция

10:00 – 15:00

по московскому времени

## АРБИТРАЖНОЕ СОГЛАШЕНИЕ, АРБИТРАБИЛЬНОСТЬ СПОРА И КОМПЕТЕНЦИЯ СОСТАВА АРБИТРАЖА

Модератор: Юлия Муллина

Спикеры: Алексей Анищенко, Анна Грищенко, Андрей Панов

### 1) Арбитражное соглашение

- Правовая природа арбитражного соглашения;
- Автономный характер и делимость арбитражного соглашения;
- Применимое право к арбитражному соглашению;
- Форма и действительность арбитражного соглашения (включая вопросы заключения соглашения по цифровым каналам связи, с помощью электронных подписей).

«Сложные» случаи арбитражных оговорок:

- Оговорки в договоре присоединения, в односторонних сделках;
- Арбитражные оговорки в договоре публичной оферты;
- Неподписанты (*group of companies, equitable estoppel, alter ego doctrine*);
- Ассиметричные и каскадные арбитражные оговорки.

### 2) Арбитрабельность спора?

- Применимое право;
- Общее правило об арбитрабельности и изъятия из общего правила с точки зрения российского законодательства и международной практики;
- «Относительно» арбитрабельные споры.

### 3) Компетенция Состава арбитража

- Принцип *Kompetenz-Kompetenz* и соотношение с *prima facie* выводами арбитражного учреждения, чрезвычайного арбитра, государственного суда.

«Сложные» случаи в вопросе компетенции:

- Бифуркация процесса для разрешения вопроса о компетенции;
- Требования к постановлению о наличии или об отсутствии компетенции;
- Множественность требований и множественность сторон;
- Встречные требования, требования в целях зачета (как различить материальный и процессуальный зачет);
- Анти-исковые запреты и применение ст. 248.1 АПК.

Перерыв 60 минут

## Воркшоп

16:00 – 18:00

по московскому времени

## ИНТЕРПРЕТАЦИЯ И КОНВАЛИДАЦИЯ АРБИТРАЖНОГО СОГЛАШЕНИЯ

Модератор: Юлия Муллина

Спикеры: Александр Гребельский, Илья Путилин

- В ходе воркшопа участники познакомятся с ключевыми аспектами интерпретации арбитражных соглашений в случае отсутствия указания места арбитража, применимого права, арбитражного института и т.д.

# Блок № 2 «Назначение арбитра и вопросы компетенции Состава арбитража»

Воскресенье, 1 марта 2026 г.

## Лекция

10:00 – 14:00

по московскому времени

## НАЗНАЧЕНИЕ АРБИТРА

Модератор: Сергей Иванов

Спикеры: Анна Грищенко, Евгений Рацевский, Сергей Усоскин

- Процесс выбора/назначения арбитра:
- Оценка беспристрастности и независимости;
- Проверка конфликта интересов;
- Назначение арбитра сторонами и арбитражными институтами;
- Квалификация, репутация, специализация и дополнительное образование арбитра;
- Запрет односторонней коммуникации (*"ex parte" communication*).
- Формирование коллегиального Состава арбитража и его особенности.
- Назначение (выбор) ассистента/секретаря – границы его функций.
- Вопросы беспристрастности и независимости в ходе процесса:
- Заявление об отводе и самоотвод арбитра;
- Роль административного аппарата и Президиума на раскрытие арбитрами конфликта.

*Перерыв 60 минут*

## Воркшоп

15:00 – 16:30

по московскому времени

## МНОЖЕСТВЕННОСТЬ ЛИЦ, ТРЕБОВАНИЙ И АРБИТРАЖЕЙ: ВСЕ УЧЕСТЬ И НИКОГО НЕ ЗАБЫТЬ

Модератор: Сергей Иванов

Спикеры: Олег Володин, Лилия Клоченко

- Множественность истцов и ответчиков, участие в деле третьих лиц.
- Объединение требований в рамках одного арбитража – когда это необходимо?
- Консолидация арбитражей: роль арбитражного учреждения и Состава арбитража.
- Параллельные арбитражные и судебные разбирательства – что делать Составу арбитража?

*Перерыв 30 минут*

## Воркшоп

17:00 – 18:30

по московскому времени

## ОТ ТЕОРИИ К ПРАКТИКЕ: КАК АРБИТРУ УСПЕШНО ПРОЙТИ ИНТЕРВЬЮ И ПОЛУЧИТЬ НАЗНАЧЕНИЕ

Модератор: Сабина Ганиева

Спикеры: Денис Алмакаев, Михаил Бычихин

- Требования, предъявляемые к арбитрам;
- Как сделать CV арбитра привлекательным для сторон и для назначения арбитражным институтом?
- Как происходит включение в базы арбитров РАЦ?
- Что важно для сторон при назначении арбитра в спор?
- Границы коммуникации между потенциальным арбитром и стороной;
- Особенности выбора председателя при коллегиальном Составе арбитража.

## Блок № 3 «Арбитражное разбирательство»

Суббота, 21 марта 2026 г.

---

### Лекция

10:00 – 15:00

по московскому времени

### ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ В ХОДЕ АРБИТРАЖНОГО РАЗБИРАТЕЛЬСТВА: КАК ОБЕСПЕЧИТЬ *DUE PROCESS*

Модератор: Валерия Сенаторова

Спикеры: Дмитрий Мальбин, Тимур Сысуев, Сергей Усоскин

- Определение права, применимого к процедурным вопросам (*lex arbitri*) и использование актов «мягкого» права (*soft law*);
- Принцип *due process*;
- Процессуальные акты Состава арбитража;
- Взаимодействие Состава арбитража с административным аппаратом арбитражного института и ассистентом;
- Обеспечение эффективности разбирательства (определение срока обмена процессуальных документов, *case management conference*, внесение изменений в первоначально определенный порядок и т.д.)
- Приостановление и возобновление арбитража;
- Влияние технологий (слушания посредством ВКС, предоставление документов в электронной форме на разных этапах разбирательства т.д.).

Перерыв 60 минут

---

### Воркшоп

16:00 – 18:00

по московскому времени

### ВОПРОСЫ НА СТЫКЕ МАТЕРИАЛЬНОГО И ПРОЦЕССУАЛЬНОГО ПРАВА

Модератор: Константин Цымбалов

Спикеры: Роман Зайцев, Михаил Савранский

- Заявление о зачете, сальдирование;
  - Исполнение обязательства третьим лицом/договор в пользу третьего лица;
  - Вопросы правопреемства: сингулярное и универсальное;
  - Правовая квалификация требования (применительно к корпоративным спорам).
-

## Блок № 3 «Арбитражное разбирательство»

Воскресенье, 22 марта 2026 г.

Лекция  
10:00 – 14:00  
по московскому времени

### ДОКАЗАТЕЛЬСТВА, ЭКСПЕРТЫ, СВИДЕТЕЛИ И ОБЕСПЕЧИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ

Модератор: Сергей Иванов  
Спикеры: Константин Гричанин, Олеся Петроль, Тимур Сысуев

#### 1) Доказательства

- Порядок и процедура представления доказательств;
- Особенности оценки доказательств арбитром;
- Государственные суды и Состав арбитража – как повысить шансы получения необходимых доказательств?

#### 2) Эксперты

- Как выбрать подходящего эксперта для дела?
- Эксперты в арбитражном разбирательстве (по специальным знаниям, вопросам права, назначенный Составом арбитража или стороной);
- Определение вопросов, которые должны быть поставлены перед экспертом;
- Взаимодействие арбитра и эксперта.

#### 3) Свидетели

- Свидетельские показания и их значение в арбитраже;
- Допрос свидетеля (западный и российский подход к допросу свидетелей);
- Особенности организации слушаний с участием свидетеля.

#### 4) Обеспечительные меры

- Обеспечительные меры и срочные обеспечительные меры;
- Сила, процедура, последствия неисполнения;
- Приведение в исполнение постановления Состава арбитража об обеспечительных мерах.

*Перерыв 30 минут*

Воркшоп  
14:30 – 16:00  
по московскому времени

### КАК ОБЕСПЕЧИТЬ ПРОЗРАЧНОСТЬ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ?

Модератор: Сергей Иванов  
Спикеры: Дмитрий Андреев, Арам Григорян

- В ходе воркшопа лекторы и участники будут анализировать и решать вопрос о допустимости истребования доказательств. Особое внимание будет уделено применению *soft law*, в частности, правил IBA о получении доказательств в международном арбитраже.

*Перерыв 30 минут*

Воркшоп  
16:30 – 18:00  
по московскому времени

### ОТЛИЧИЯ ПРАВОВЫХ ИНСТИТУТОВ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СУДЕ И АРБИТРАЖЕ

Модератор: Валерия Сенаторова  
Спикеры: Денис Кастрюлин, Дмитрий Мальбин

- Требования к доверенности представителей сторон;
- Требования к документам;
- Особенности представления доказательств, привлечения экспертов и свидетелей;
- Принятие обеспечительных мер;
- Вопросы обжалования и приведения арбитражного решения в исполнение.

## Блок № 4 «Арбитражное решение»

Суббота, 25 апреля 2026 г.

---

### Лекция

10:00 – 15:00

по московскому времени

### ОСОБЕННОСТИ АРБИТРАЖНОГО РЕШЕНИЯ

Модератор: Сабина Ганиева

Спикеры: Денис Кастрюлин, Мария Краснова, Илья Путилин

- Форма и содержание арбитражного решения: структура, подходы к аргументации;
- Определение и применение материального права;
- Прекращение арбитража без вынесения арбитражного решения;
- Вынесение решения на согласованных условиях;
- Свобода усмотрения арбитра: особенности действия в арбитраже;
- Распределение арбитражных сборов и расходов в различных ситуациях (полное/частичное удовлетворение требований, отказ от иска, встречные требования и т.д.);
- Особое мнение арбитра и его роль для стороны;
- Техническая проверка решения (*scrutiny*).

*Перерыв 30 минут*

---

### Воркшоп

15:30 – 17:00

по московскому времени

### ОТ СПОРА К РЕШЕНИЮ: КАК НАПИСАТЬ АРБИТРАЖНОЕ РЕШЕНИЕ?

Модератор: Михаил Макеев

Спикеры: Александр Гребельский, Артем Пацев

- Выбор стиля изложения;
- Структура в процессе написания решения: как выбрать лучшую (IRAC / CRAC / CREAC);
- Как соблюсти баланс между стилистикой решения арбитражного института и собственным стилем написания решения.

*+ участникам будет предоставлена фабула дела, по которому необходимо подготовить краткое арбитражное решение по вопросу компетенции.*

---

## Блок № 4 «Арбитражное решение»

Воскресенье, 26 апреля 2026 г.

---

### Лекция

10:00 – 13:30

по московскому времени

### ИСПОЛНЕНИЕ АРБИТРАЖНОГО РЕШЕНИЯ

Модератор: Сергей Иванов

Спикеры: Владимир Таланов, Андрей Ушаков, Ольга Цветкова

- Основания возобновление полномочий арбитра;
- Исправление опечаток в арбитражном решении;
- Разъяснение арбитражного решения;
- Дополнительное арбитражное решение;
- Принудительное исполнение арбитражного решения;
- Отмена арбитражного решения в суде;
- Исполнение арбитражного решения в странах, которые не подписали Нью-Йоркскую конвенцию.

*Перерыв 30 минут*

---

### Воркшоп

14:00 – 15:30

по московскому времени

### КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ СОСТАВ АРБИТРАЖА: КАК ГРАМОТНО ВЫСТРОИТЬ КОММУНИКАЦИЮ ДРУГ С ДРУГОМ?

Модератор: Сергей Иванов

Спикеры: Алексей Анищенко, Эльвира Макаровская, Ирина Шиткина

- Роль председательствующего арбитра в коммуникации с соарбитрами;
- Обсуждение решения с соарбитрами в «тройке», распределение работы по написанию решения;
- Дискуссии по спорным вопросам и пути их разрешения;
- Боковой арбитр: должен ли он стараться «донести» до коллег позицию избравшей его стороны?
- Особое мнение – как его написать и когда оно необходимо?
- Юридическая сила особого мнения.

*Перерыв 30 минут*

---

### Заккрытие Академии

16:00 – 18:00

по московскому времени

### NETWORKING ВЕЧЕР

---



## Блок № 5 «День с иностранными специалистами»

Суббота, 23 мая 2026 г.

---

### Лекция

10:00 – 12:00

по московскому времени

### PROBLEM OF *RES JUDICATA* AND ESTOPPEL IN ARBITRATION

Moderator: Valeria Senatorova

Speakers: Sajid Suleman, Kim M. Rooney

- What are the limits of *res judicata* when different, though related, parties are involved?
- To what extent should arbitral tribunals consider or rely on findings made in earlier proceedings?
- When does a party's conduct trigger *estoppel* and bar it from raising certain objections later in the proceedings?

Перерыв 30 минут

---

### Лекция

12:30 – 15:30

по московскому времени

### *IURA NOVIT ARBITER*: ARBITRATOR AS PASSIVE OR ACTIVE LEGAL ACTOR?

Moderator: Yulia Mullina

Speakers: Bernardo M. Cremades, TBD

- Should an arbitrator apply a norm that the parties have not invoked, if it is evident and affects the outcome of the case?
- Does the principle of *iura novit arbir* violate due process in arbitration?
- Can an arbitrator's intervention in the parties' legal arguments be seen as a means of ensuring justice?
- Where is the line between an arbitrator's active role and a breach of neutrality?

Перерыв 30 минут

---

### Лекция

16:00 – 18:30

по московскому времени

### COOPERATION BETWEEN COURTS AND ARBITRAL TRIBUNALS

Moderator: Valeria Senatorova

Speakers: Faris Nasralla, Dr. Menashe John Cohen, Edmund Kronenburg

- In what circumstances should courts intervene in arbitration proceedings in a way that preserves party autonomy while ensuring procedural effectiveness? Where should the line be drawn between judicial assistance and judicial interference?
  - To what extent do parties have access to national courts at this pre-arbitration stage in different jurisdictions?
  - Do courts uphold the principle of *kompetenz-kompetenz*, allowing arbitral tribunals to decide on their own jurisdiction or do national courts tend to take the lead on that question?
  - To what extent can national courts provide meaningful support in arbitrations seated abroad?
-